



DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS



CUAUHTÉMOC

PÁGINA 1 DE 35
DIRECCIÓN DE FOMENTO ECONÓMICO

LIC. ADALBERTO FLORES Riestra
DIRECTOR DE FOMENTO ECONÓMICO
Presente.-



Por medio de la presente, me permito enviarle un cordial saludo y a la vez hacer de su conocimiento las observaciones realizadas en la auditoría efectuada a los expedientes del Programa Municipal de Financiamiento para Microempresas conformado por "Mujer emprende" y "Desarrollo emprendedor", efectuadas por esta Sindicatura Municipal a la Dirección de Fomento Económico.

En las reglas de operación se observa lo siguiente:

- La regla de operación 3 titulada "Conceptos de inversión a financiar" menciona que no se podrán financiar conceptos usados a menos que venga acompañado de factura correspondiente. De acuerdo a la revisión realizada se encontró que se financian conceptos usados que no presentan Comprobante Fiscal Digital por Internet (CFDI) que justifique su compra, incumpliendo con los requisitos establecidos en las reglas de operación del programa.
- En la regla de operación 4 titulada "Acceso al programa" párrafo segundo se pide cumplir con el curso de capacitación impartido por la Dirección de Fomento Económico, el cual será de acuerdo a las necesidades del giro al que se dedican o desean emprender. Al realizar la revisión no se encontró ningún formato que acredite el cumplimiento de dicho curso, ni documento que justifique el por qué no se ha proporcionado, se pide dar especial atención a la toma de esta capacitación derivado de la falta de educación



CUAUHTÉMOC

DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE
FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS



PÁGINA 2 DE 35

financiera que existe en nuestra sociedad esto para abonar a una mejor gestión del recurso proporcionado.

- En la regla de operación 10 titulada "Requisitos Generales" se hace mención de los documentos que integrarán el expediente, obteniendo las siguientes observaciones:

- **Dentro del inciso b)** se pide:

Presentar el **plan de negocios**, el cual tiene un formato muy general donde se pide explicar:

1. Descripción de la actividad y/o producto a realizar,
2. Herramientas y artículos necesarios para realizar dicha actividad y/o producto,
3. Procesos que requiere para la elaboración del producto y/o servicio,
4. El plan de ventas,
5. Porcentaje estimado de ganancias por semana, en donde el plan de ventas es la estrategia de venta y puede llegar a ser confundido con la actividad usual del negocio y el porcentaje estimado de ganancias por semana puede ser confundido con el total de las ventas, pudiendo abonar en este aspecto el reanudar los cursos de capacitación, seguido de esto, se recomienda se brinde asesoría a los solicitantes para que tengan un panorama más claro de la estructura del negocio.

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA



- En el **inciso f)** se pide presentar el **RFC y/o Constancia de Situación Fiscal**. En dicho requisito no se revisa la fecha de expedición, por lo cual se sugiere que este requisito sea pedido con fecha reciente, al menos del mismo año en que se solicita el financiamiento.
 - Se detectó que algunos de los beneficiarios que solicitan un crédito por \$10,000 no se encuentran dados de alta con el giro para el cual se otorga el financiamiento, se pide se revise que dicho dato se encuentre correcto o se realice la modificación.
 - Para los beneficiarios que solicitan un crédito por \$5,000.00 se pide presenten el RFC de manera formal a través de Constancia de Situación Fiscal y no solo se presente en cualquier otro formato impreso.
- En el **inciso i)** se pide **no tener adeudos en ninguna dependencia municipal para otorgar el crédito**. Se encontró que para justificar este punto la Dirección de Fomento Económico pide a la Tesorería Municipal un informe de adeudos mediante oficio, el cual no se integra al expediente, por esto se solicita que el oficio de confirmación de adeudos se anexe a las actas entregadas en las sesiones de Comité Técnico.
- En el **inciso j)** se solicita realizar un **estudio socioeconómico** para el otorgamiento del crédito, se pide poner especial atención a la hora de realizar las observaciones sobre la situación de la familia y la microempresa para abonar a la obtención de información que pueda ser útil para la entrega del microcrédito, a su vez que los estudios



CUAUHTÉMOC

DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS



PÁGINA 4 DE 35

sean llenados completamente por el personal de la dependencia y/o la persona asignada para su elaboración, para un mejor registro y congruencia de los datos y que éste sea firmado de conformidad por ambas partes, beneficiario y funcionario que realiza el estudio.

- En el **inciso k)** se pide cumplir con el **curso de capacitación** que se impartirá por parte de la Dirección de Fomento Económico, al realizar la revisión no se encontró ningún formato que acredite el cumplimiento de dicho curso, ni documento que justifique el por qué no se ha proporcionado, se pide dar especial atención a la toma de esta capacitación por la falta de educación financiera que existe en nuestra sociedad esto para abonar a una mejor gestión del recurso proporcionado.
- En el **inciso l)** se pide presentar **dos avales** mayores a 18 y que no sean familiares. Se detecta que el requisito solo puede aplicar en caso que los avales no sean familiares que tengan el mismo domicilio, pues se supone que tendrán un mismo ingreso familiar que les dificulte realizar el pago, de no ser así si podría darse el caso de que un familiar sea aval de un beneficiario. También se recomienda anexar al mismo, la prohibición que un beneficiario sea aval de otro antes de haber saldado su crédito y que dos o más beneficiarios tengan un mismo aval mientras ambos cuenten con un financiamiento activo.

En las reuniones efectuadas del Comité Técnico de Fomento Económico en el periodo del 10 de septiembre del 2021 al 15 de agosto del 2022 se autorizó mediante acta del Consejo Técnico la cantidad de \$1, 275,000.00 :

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA



A continuación, se muestra la comparación entre los micro créditos autorizados y los entregados:

| Fecha | Autorizado | Entregado |
|--------------|------------------------|------------------------|
| 10/2021 | \$100,000.00 | \$100,000.00 |
| 11/2021 | 100,000.00 | 100,000.00 |
| 12/2021 | 100,000.00 | 100,000.00 |
| 02/2022 | 285,000.00 | 285,000.00 |
| 03/2022 | 100,000.00 | 105,000.00 |
| 05/2022 | 200,000.00 | 195,000.00 |
| 07/2022 | 390,000.00 | 365,000.00 |
| Total | \$ 1,275,000.00 | \$ 1,250,000.00 |

En el mes de marzo destaca la entrega de un monto mayor al autorizado, esto por la modificación y reemplazo de dos beneficiarios que contaban con adeudo en dependencias del Municipio, por lo que no pudieron ser acreedores al financiamiento, los mismos tenían autorizado un crédito por \$5,000 y uno por \$10,000, al realizar la sustitución los nuevos beneficiarios contaban con los requisitos necesarios para ambos acceder al programa por \$10,000, elevando la cantidad autorizada \$5,000 más. Para conocimiento de la situación, la Dirección de Fomento Económico elaboró una carta de aclaraciones, Sindicatura hace la observación que dicha información no viene expuesta con tal precisión, la Dirección de Fomento Económico solo entera de la modificación de los nombres de los beneficiarios, sin hacer de conocimiento y autorización de la modificación de la cantidad a entregar.

Así también, se observa que en las actas entregadas en las sesiones de Comité Técnico se hace mención de todos los miembros que deberían estar presentes, sin hacer la modificación del nombre de quien va en sustitución, o la omisión de



CUAUHTÉMOC

DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS



PÁGINA 5 DE 35

| Fecha | Mujer emprende | | | | | Desarrolla emprendedor | | | | | Total |
|--------------|----------------|------------|----------------|-------------|-----------------------|------------------------|------------|----------------|-------------|---------------------|-----------------------|
| | Micro créditos | Monto | Micro créditos | Monto | Total micro créditos | Micro créditos | Monto | Micro créditos | Monto | Total | |
| 20/10/2021 | 4 | \$5,000.00 | 6 | \$10,000.00 | \$80,000.00 | 0 | \$5,000.00 | 0 | \$10,000.00 | 0.00 | \$80,000.00 |
| 20/10/2021 | 0 | 5,000.00 | 0 | 10,000.00 | 0.00 | 1 | 5,000.00 | 0 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 20/10/2021 | 0 | 5,000.00 | 0 | 10,000.00 | 0.00 | 1 | 5,000.00 | 1 | 10,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 |
| 11/11/2021 | 3 | 5,000.00 | 7 | 10,000.00 | 85,000.00 | 1 | 5,000.00 | 1 | 10,000.00 | 15,000.00 | 100,000.00 |
| 14/12/2021 | 5 | 5,000.00 | 5 | 10,000.00 | 75,000.00 | 1 | 5,000.00 | 2 | 10,000.00 | 25,000.00 | 100,000.00 |
| 11/02/2022 | 3 | 5,000.00 | 20 | 10,000.00 | 215,000.00 | 0 | 5,000.00 | 7 | 10,000.00 | 70,000.00 | 285,000.00 |
| 29/03/2022 | 11 | 5,000.00 | 4 | 10,000.00 | 95,000.00 | 1 | 5,000.00 | 0 | 10,000.00 | 5,000.00 | 100,000.00 |
| 11/05/2022 | 4 | 5,000.00 | 15 | 10,000.00 | 170,000.00 | 0 | 5,000.00 | 3 | 10,000.00 | 30,000.00 | 200,000.00 |
| 26/07/2022 | 22 | 5,000.00 | 22 | 10,000.00 | 330,000.00 | 0 | 5,000.00 | 6 | 10,000.00 | 60,000.00 | 390,000.00 |
| Total | 52 | | 79 | | \$1,050,000.00 | 5 | | 20 | | \$225,000.00 | \$1,275,000.00 |

Mientras que la cantidad reportada en la entrega de cheques del Programa Municipal de Financiamiento para Microempresas efectuada del día 10 de septiembre del 2021 al día 15 de agosto de 2022 fue por un monto de \$1,250,000.00 conformado de la siguiente forma:

| Fecha | Mujer emprende | | | | | Desarrolla emprendedor | | | | | Total |
|--------------|----------------|------------|----------------|-------------|-----------------------|------------------------|------------|----------------|-------------|---------------------|-----------------------|
| | Micro créditos | Monto | Micro créditos | Monto | Total micro créditos | Micro créditos | Monto | Micro créditos | Monto | Total | |
| 20/10/2021 | 4 | \$5,000.00 | 6 | \$10,000.00 | \$80,000.00 | 0 | \$5,000.00 | 0 | \$10,000.00 | 0.00 | \$80,000.00 |
| 20/10/2021 | 0 | 5,000.00 | 0 | 10,000.00 | 0.00 | 1 | 5,000.00 | 0 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 20/10/2021 | 0 | 5,000.00 | 0 | 10,000.00 | 0.00 | 1 | 5,000.00 | 1 | 10,000.00 | 15,000.00 | 15,000.00 |
| 11/11/2021 | 3 | 5,000.00 | 7 | 10,000.00 | 85,000.00 | 1 | 5,000.00 | 1 | 10,000.00 | 15,000.00 | 100,000.00 |
| 14/12/2021 | 5 | 5,000.00 | 5 | 10,000.00 | 75,000.00 | 1 | 5,000.00 | 2 | 10,000.00 | 25,000.00 | 100,000.00 |
| 11/02/2022 | 3 | 5,000.00 | 20 | 10,000.00 | 215,000.00 | 0 | 5,000.00 | 7 | 10,000.00 | 70,000.00 | 285,000.00 |
| 29/03/2022 | 10 | 5,000.00 | 4 | 10,000.00 | 90,000.00 | 1 | 5,000.00 | 1 | 10,000.00 | 15,000.00 | 105,000.00 |
| 11/05/2022 | 3 | 5,000.00 | 15 | 10,000.00 | 165,000.00 | 0 | 5,000.00 | 3 | 10,000.00 | 30,000.00 | 195,000.00 |
| 26/07/2022 | 19 | 5,000.00 | 23 | 10,000.00 | 325,000.00 | 0 | 5,000.00 | 4 | 10,000.00 | 40,000.00 | 365,000.00 |
| Total | 47 | | 80 | | \$1,035,000.00 | 5 | | 19 | | \$215,000.00 | \$1,250,000.00 |

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA



quien no acudió. Se recomienda que las actas se realicen de acuerdo a los integrantes asistentes, ya que son quienes dan certeza a los expedientes autorizados.

En resumen, de septiembre del 2021 a agosto del 2022 se han autorizado un total de 156 microcréditos, de acuerdo a lo siguiente:

| Microcrédito | Importe | Autorizados |
|------------------------|-----------------------|-------------|
| Mujer Emprende | \$5,000.00 | 52 |
| | 10,000.00 | 79 |
| Desarrollo Emprendedor | 5,000.00 | 5 |
| | 10,000.00 | 20 |
| Total | \$1,275,000.00 | 156 |

De las 156 personas autorizadas en actas del Comité Técnico de Fomento Económico existen 4 solicitantes autorizados, pero no hay registro de la entrega del apoyo, y tampoco existe la evidencia que justifique la cancelación del microcrédito, se anexan los nombres de los solicitantes:

| Nombre |
|--------------------------------|
| Danna Paola Soto Reza |
| José Ramón Andrea Elías Franco |
| Mariel Edith Cano Moran |
| Manuela Valenzuela Ramírez |

Destacando que el microcrédito de Manuela Valenzuela Ramírez se autorizó en dos actas, por primera vez el 11 mayo de 2022 y la segunda el 26 de julio de 2022.



CUAUHTÉMOC

DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS



PÁGINA 8 DE 35

Derivado de la diferencia que existe entre el número de solicitantes autorizados y las entregas de los financiamientos, se pide que si se da la modificación y/o cancelación de un microcrédito ya autorizado se realice la aclaración en la siguiente reunión del Comité Técnico, donde se expongan los motivos de dicha modificación y/o cancelación.

Se realiza la revisión de los requisitos marcados en las reglas de operación de 151 expedientes entregados por parte de la Dirección de Fomento Económico, de los cuales 126 son microcréditos del Programa de Financiamiento Mujer Emprende y 25 del Programa Desarrollo Emprendedor, a continuación, se enlistan las 126 beneficiarias del Programa Mujer Emprende:



DEPENDENCIA: SINDICATURA
 OFICIO: 327/2022
 FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
 ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE
 FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS



CUAUHTÉMOC

PÁGINA 9 DE 35

| No | Nombre | Presupuesto | Fecha de inicio | Fecha de término | Estado de ejecución | Avance | Observaciones | Comentarios | Estado | Comentarios | Estado | Comentarios | Firma de aval |
|----|--------------------------------|-------------|-----------------|------------------|---------------------|--------|---------------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|---------------|
| 1 | Cecilia Polanco Estrada | \$5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 1✓ |
| 2 | Alma Nereida Guillén Quintana | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 1✓ |
| 3 | Ma. del Carmen Gill Arias | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 1✓ |
| 4 | María Elena Muñoz Quintana | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 1✓ |
| 5 | Flor del Río Pérez Mayo | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 1✓ |
| 6 | Evangelina Holguín Sáenz | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 1✓ |
| 7 | Luz María Victoria Palma Banda | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 1✓ |

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA

AV. ALLENDE NO. 15. ZONA CENTRO, Cd. CUAUHTÉMOC. CHIH. C.P. 31500
 TELS. (625) 581 9200 WWW.MUNICIPIODECUAUHTEMOC.GOB.MX



DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE
FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS

CUAUHTÉMOC

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|----------------------------------|-------------------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|
| 18 | Yolanda Armida Yáñez Muñoz | Abarrotes | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ | |
| 19 | Isabel Chávez Carnero | Abarrotes | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 20 | Yocelin Prieto Mendoza | Venta de accesorios | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 21 | Josefina Aude Venzor | Venta de alimentos | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 22 | Patricia Estrada Molina | Elaboración y venta de cremas | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 23 | María Bruna Macías Caraveo | Ropa y zapatos | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 24 | Teresita de Jesús Reyes López | Venta de tamales | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 25 | Zeima Jaqueline Quezada Guerrero | Decoración de fiestas | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 26 | Fabiola Flores Flores | Estética y peluquería | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 27 | María de la Paz Ortiz Payán | Abarrotes y frutería | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |

2022. AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA

AV. ALLENDE NO. 15, ZONA CENTRO, CD. CUAUHTÉMOC. CHIH. C.P. 31500
TELS. (625) 581 9200 WWW.MUNICIPIODECUAUHTEMOC.GOB.MX



DEPENDENCIA: SINDICATURA
 OFICIO: 327/2022
 FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
 ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE
 FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS

CUAUHTÉMOC

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|--------------------------------|---------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 56 | Emma Reyes Gómez | Estética | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 57 | Margarita Reyes Molina | Bazar | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 58 | Virginia Lourdes Ochoa Medina | Alimentos | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 59 | Belem Alicia Ojeda Ramirez | Ropa | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 60 | Gloria Castillo Adame | Estética | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 61 | Palma Olivia Manriquez | Abarrotes | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 62 | Magali Parra González | Ventas por catálogo | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 63 | Perla Berenice Alderete Jáquez | Panadería | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 64 | Alicia Villalobos Carrillo | Ropa | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 65 | Rosalva Martínez Rivera | Ropa | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |



DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS

CUAUHTÉMOC

PÁGINA 17 DE 35

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|--------------------------------|------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 75 | Karen Paola Domínguez Pérez | Abarrotes | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 76 | Gloria Delgado Parra | Salón de eventos | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 77 | Rocio Liliana Jiménez Orozco | Venta de ropa | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 78 | Yurbi Irazet Meraz Tejada | Diseño gráfico | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 79 | Claudia Margarita Cano García | Papelaría | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 80 | Concepción Zamarrón Armendáriz | Ropa | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 81 | Perla Guadalupe Chacón Lozoya | Talabartería | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 82 | Maricela Chávez Mendoza | Abarrotes | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 83 | Laura Elisa González González | Venta de aceites | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA



DEPENDENCIA: SINDICATURA
 OFICIO: 327/2022
 FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
 ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE
 FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS

CUAUHTÉMOC

PÁGINA 18 DE 35

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|--|----------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 84 | Irlanda Paulette Almanza Chaparro | Estética | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 85 | Perla Iveth Chavez Guerra | Pastelería | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 86 | Martha Isela Galaviz Alvarez | Venta de ropa | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 87 | Micaela Alicia Marquez Valverde | Bazar | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 88 | Vianney Margarita Ortega Rascón | Estética | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 89 | Ana Ivonne Quinonez Palma | Eventos | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 90 | Karla Paulina Torres Zalba | Diseño gráfico | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 91 | Enriqueta González Bustillos | Venta de Lencería | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 2✓ |
| 92 | Selby Luz Alderete Almeida | Venta de ropa | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |

2022. AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA

AV. ALLENDE NO. 15. ZONA CENTRO, CD. CUAUHTÉMOC. CHIH. C.P. 31500
 TELS. (625) 581 9200 WWW.MUNICIPIODECUAUHTÉMOC.GOB.MX





DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022

FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022

ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS

CUAUHTÉMOC

PÁGINA 19 DE 35

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|------------------------------------|-------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| 93 | Yesenia Raigosa Mata | Electrodomésticos | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ | | |
| 94 | Ma. Soledad Parra Erives | Venta de ropa | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ | |
| 95 | Gloria Isabel Hermosillo Bustillos | Ropa y calzado | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ | |
| 96 | Vanessa Camúñez Hernández | Abarrotes | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 97 | María de Jesús Jáuregui Espinoza | Estética | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 98 | Yesenia Chávez de la Cruz | Venta de ropa | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ | |
| 99 | Dana Merari Chávez Méndez | Estética canina | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 100 | Laura Cristina Chávez Méndez | Estética | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 101 | Yesenia Daniel Castillo | Alimentos/Tejidos | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ | |
| 102 | Yolanda Ruiz Luna | Venta de pañales | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 0 | 0 | 1✓ |

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA

AV. ALLENDE NO. 15, ZONA CENTRO, CD. CUAUHTÉMOC, CHIH. C.P. 31500
TELS. (625) 581 9200 WWW.MUNICIPIODECUAUHTÉMOC.GOB.MX



CUAUHTEMOC



DEPENDENCIA: SINDICATURA
 OFICIO: 327/2022
 FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
 ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|------------------------------------|--------------------------|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 113 | Diana Marcela Guerrero Domínguez | Venta de ropa | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ○ | ✓ | 1✓ |
| 114 | Heidy Susana Solís Girón | Talabartería | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ○ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ○ | 2✓ |
| 115 | Paula Nidia Cuevas Mapula | Venta de perfumes | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ○ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ○ | 1✓ |
| 116 | Aba Alicia Sandoval Castro | Costurera | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 1✓ |
| 117 | Luz Dalila Blanco Chacón | Manualidades de estambre | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ○ | ✓ | 1✓ |
| 118 | Florinda Agüero Montes | Venta de ropa | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ○ | ✓ | 1✓ |
| 119 | Blanca Socorro Loredo Rosales | Repostería y pan | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ○ | ✓ | ✓ | 2✓ |
| 120 | Maria de los Angeles Cuevas Mapula | Venta de ropa | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ○ | ✓ | ✓ | 1✓ |
| 121 | Socorro Vergara Vazquez | Alimentos | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ○ | 1✓ |



DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS

CUAUHTEMOC

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|-----------------------------|---------------|----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 122 | Myrna Idalia Huerta Arevalo | Abarrotes | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 123 | Leidy Galaviz Alvarez | Venta de ropa | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 124 | Maribel Márquez Valverde | Abarrotes | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |
| 125 | Korina Ramos Rascón | Venta de ropa | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 2✓ |
| 126 | Diana Galindo Quiñónez | Alimentos | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 0 | 1✓ |

A continuación, se presenta el listado de los 25 beneficiarios del Programa Desarrollo Emprendedor:

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------|-----------|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------------------------------|----|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Curso por área de Emprendimiento | 1✓ |
| 1 | Juan Bernardo Nájera Nava | Panadería | \$5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |
| 2 | José Daniel Estrada | Abarrotes | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 0 | 1✓ |

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA



CUAUHTÉMOC

DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|-------------------------------|----------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 13 | Manuel Aguirre Flores | Bazar | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 14 | Marco Alexis Jacobo Rocha | Cafetería | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 15 | Carlos Omar León Pallares | Taller Mecánico | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 16 | Julio César Cadena Alvarado | Alimentos | 5,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 17 | Eduardo Tarango García | Calzado | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 18 | Deny Antonio Gutiérrez Agüero | Alimentos | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 19 | Ricardo Antonio Peña Cerda | Boutique | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 20 | Sergio Sánchez Paredes | Restaurante | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 21 | Javier Escárcega Acosta | Pulidor de aluminio | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 1✓ |
| 22 | Carlos Daniel Rentería Palma | Despacho Arquitectos | 10,000.00 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ∅ | 2✓ |





De acuerdo a la revisión realizada a los 151 expedientes, se registró el faltante de los siguientes documentos en los expedientes revisados:

| | |
|---------------------------|-----|
| Solicitud | - |
| Plan de negocios | - |
| INE | - |
| Comprobantes de domicilio | 1 |
| Clasificación | 5 |
| REC | 3 |
| Carta de presentación | 40 |
| Acta de entrega de bienes | 1 |
| Acta de entrega de dinero | 4 |
| | - |
| | 151 |
| | - |

Se determinó realizar una compulsa para verificar que efectivamente los beneficiarios **no contaran con adeudo** en alguna dependencia del Municipio, por lo cual se procedió a pedir al Departamento de Control de Obligaciones de Tesorería Municipal, un reporte en donde se pudiera verificar el pago de adeudos



de los beneficiarios que aparecían con algún cargo antes de que se les otorgara el crédito, al verificar cada uno de ellos encontramos que Evangelina Padilla Hernández tiene un adeudo por \$921 del 24 de junio del 2015 e Ivonne Suguey Gamboa Sandoval por \$673 del 12 de junio del 2020, ambas por una infracción de tránsito, entregándoles el crédito sin cumplir con el requisito de no tener adeudo con el Municipio.

Al verificar los oficios de solicitud de no adeudo que genera la Dirección de Fomento Económico se determinó que en ellos no se consultó con Tesorería Municipal el adeudo de cinco beneficiarios, por lo cual se desconoce el criterio para otorgar el crédito sin tener dicha información, al consultar con el Departamento de Control de Obligaciones, de Tesorería Municipal, quién de ellos debían al Municipio al momento de entregar el crédito, se encontró que dos de ellos tenían adeudo por concepto de infracciones de tránsito, Carlos Daniel Rentería Palma por la cantidad de \$776.50 con fecha del 02 de junio 2021 y Eduardo Tarango García por \$511.00 con fecha del 30 de mayo del 2020, mientras que los demás beneficiarios enlistados no mostraban adeudo.

A continuación se enlistan los nombres de los beneficiarios a los que no se les revisó el adeudo en el Municipio:

| |
|-------------------------------------|
| Carlos Daniel Rentería Palma |
| Marco Alexis Jacobo Rocha |
| Eduardo Tarango García |
| María Dolores Guerrero Torres |
| María de los Ángeles Pantoja Cuevas |



También se pudo observar que en el **inciso I)** en el apartado de AVALES, se detecta que el requisito solo puede aplicar en caso de que los avales no sean familiares que tengan el mismo domicilio, pues se supone que tendrán un mismo ingreso familiar que les dificulte realizar el pago, de no ser así si podría darse el caso de que un familiar sea aval de un beneficiario.

Dentro del pagaré en algunos expedientes solo se encontraba copia de la INE del segundo aval sin tener su firma de respaldo en el mencionado documento. Por esto, se recomienda verificar que en el pagaré efectivamente existan los datos completos y las firmas autógrafas de ambos avales, esto con la finalidad de asegurar la corresponsabilidad del pago de ambos avales.

Durante la auditoría realizada se encontraron las siguientes observaciones con los beneficiarios y avales de los financiamientos:

1. Se detectó que los beneficiarios que se presentan a continuación son beneficiarios y aval durante un mismo periodo:

| Beneficiario | |
|----------------------------------|----------------------------------|
| Alma Yesenia Tello Lozano | Carlos Iván Tello Lozano |
| Eva Viviana Becerra Sánchez | Alma Yesenia Tello Lozano |

| Beneficiario | |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Consuelo Castillo Peña | Carolina Martínez Hernández |
| Yolanda González Castillo | Consuelo Castillo Peña |

| Beneficiario | |
|---------------------------------|---------------------------------|
| Maribel Márquez Valverde | María Dolores Valverde salinas |
| Micaela Alicia Márquez Valverde | Maribel Márquez Valverde |



| Beneficiario | |
|------------------------------------|------------------------------------|
| Alba Alicia Sandoval Castro | Ivonne Sughey Gamboa Sandoval |
| Karen Paola Domínguez Pérez | Alba Alicia Sandoval Castro |

| Beneficiario | |
|------------------------------------|------------------------------------|
| Karen Paola Domínguez Pérez | Alba Alicia Sandoval Castro |
| Ivonne Sughey Gamboa Sandoval | Karen Paola Domínguez Pérez |

| Beneficiario | |
|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Ivonne Sughey Gamboa Sandoval | Karen Paola Domínguez Pérez |
| Alba Alicia Sandoval Castro | Ivonne Sughey Gamboa Sandoval |

2. También pudimos determinar que los beneficiarios son avales entre ellos mismos:

| Beneficiario | |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Josefina Aude Venzor | Karla María Navarrete Aude |
| Karla María Navarrete Aude | Josefina Aude Venzor |

| Beneficiario | |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Ana Yely Méndez González | Enriqueta González Bustillos |
| Enriqueta González Bustillos | Ana Yely Méndez González |

| Beneficiario | |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Belem Alicia Ojeda Ramírez | Perla Sarai Mares Espinoza |
| Perla Sarai Mares Espinoza | Belem Alicia Ojeda Ramírez |

| Beneficiario | |
|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Claudia Mariela Ochoa Salas | Teresita de Jesús Reyes López |
| Teresita de Jesús Reyes López | Claudia Mariela Ochoa Salas |



| Beneficiario | |
|------------------------------|------------------------------|
| Dana Merari Chávez Méndez | Laura Cristina Chávez Méndez |
| Laura Cristina Chávez Méndez | Dana Merari Chávez Méndez |

| Beneficiario | |
|---------------------------|---------------------------|
| Elizabeth Palacios Ortega | Socorro Vergara Vázquez |
| Socorro Vergara Vázquez | Elizabeth Palacios Ortega |

| Beneficiario | Aval |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Laura Gabriela Quiñonez Hernández | Liliana Daniela Hernández Hernández |
| Liliana Daniela Hernández Hernández | Laura Gabriela Quiñonez Hernández |

| Beneficiario | Aval |
|----------------------------|----------------------------|
| María Bruna Macías Caraveo | Maribel Almeida González |
| Maribel Almeida González | María Bruna Macías Caraveo |

| Beneficiario | |
|------------------------|------------------------|
| Norma Mendoza Mendoza | Yocelin Prieto Mendoza |
| Yocelin Prieto Mendoza | Norma Mendoza Mendoza |

3. También se encontró que las siguientes personas son aval de diferentes beneficiarios, durante un mismo periodo:

| | | |
|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| Ana Yely Méndez González | Enriqueta González Bustillos | Melisa Ochoa Chacón |
| Enriqueta González Bustillos | Ana Yely Méndez González | Melisa Ochoa Chacón |
| Guadalupe González Devora | Edson Ulises Urbina Jurado | |
| José Luis Urbina | Edson Ulises Urbina Jurado | |

Pagos



A continuación, se presenta el avance del pago de los microcréditos de acuerdo a las entregas correspondientes hasta el mes de mayo del 2022 con un total de 105 beneficiarios, ya que 46 son microcréditos entregados en el mes de julio y se les otorga un mes de gracia para su primer abono correspondiente al mes de septiembre y la presente revisión se realizó hasta el mes de agosto. Se recomienda poner especial cuidado a los beneficiarios que no han dado ni un solo pago, a los que presentan saldo vencido y a los que van atrasados con al menos un abono.

Beneficiarios que ya cumplieron con el pago de su crédito:

| | Nombre | Fecha del primer pago | | | | |
|----|-----------------------------------|-----------------------|-----------|------------|------------|--------|
| 1 | Cecilia Polanco Estrada | 29-dic-21 | 29-abr-22 | \$5,000.00 | \$5,000.00 | \$0.00 |
| 2 | Rene Raymundo Escárcega Cano | 29-dic-21 | 29-abr-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 3 | Aurelia Baca Olivas | 24-ene-22 | 24-may-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 4 | Juana Irma Chávez Medina | 24-ene-22 | 24-may-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 5 | Carolina Hernández Martínez | 24-ene-22 | 24-may-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 6 | Josefina Aude Venzor | 22-feb-22 | 22-jun-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 7 | Patricia Estrada Molina | 22-feb-22 | 22-jun-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 8 | María Bruna Macías Caraveo | 22-feb-22 | 22-jun-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 9 | Laura Gabriela Quiñónez Hernández | 22-feb-22 | 22-jun-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 10 | Lázaro Bernardo Lechuga Luján | 22-feb-22 | 22-jun-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 11 | Maribel Almeida González | 18-abr-22 | 19-sep-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 12 | Consuelo Castillo Peña | 18-abr-22 | 19-sep-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |
| 13 | Dolores Montes Tena | 18-abr-22 | 19-sep-22 | 5,000.00 | 5,000.00 | 0.00 |

Beneficiarios que van al corriente con sus pagos:

| | Nombre | Fecha del primer pago | | | | |
|---|----------------------------|-----------------------|-----------|-------------|------------|------------|
| 1 | María Elena Muñoz Quintana | 29-dic-21 | 29-sep-22 | \$10,000.00 | \$9,000.00 | \$1,000.00 |
| 2 | Karla María Navarrete Aude | 29-dic-21 | 29-sep-22 | 10,000.00 | 9,000.00 | 1,000.00 |
| 3 | Lorena Arvizu Trevizo | 24-ene-22 | 24-oct-22 | 10,000.00 | 8,000.00 | 2,000.00 |



CUAUHTÉMOC

DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS



PÁGINA 32 DE 35

| | | | | | | |
|----|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|
| 4 | María Isabel Gallardo Acosta | 25-jul-22 | 23-nov-22 | 5,000.00 | 2,000.00 | 3,000.00 |
| 5 | Ivonne Sugey Gamboa Sandoval | 25-jul-22 | 23-nov-22 | 5,000.00 | 2,000.00 | 3,000.00 |
| 6 | Irlanda Paulette Almanza Chaparro | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 7 | Claudia Margarita Cano García | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 8 | Perla Iveth Chávez Guerra | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 9 | Maricela Chávez Mendoza | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 10 | Gloria Delgado Parra | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 11 | Karen Paola Domínguez Pérez | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 12 | Cruz Isela González Armendáriz | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 13 | Evangelina Holguín Sáenz | 29-dic-21 | 29-sep-22 | 10,000.00 | 9,000.00 | 1,000.00 |
| 14 | Gloria Castillo Adame | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 3,000.00 | 2,000.00 |
| 15 | Olivia Manríquez Palma | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 3,000.00 | 2,000.00 |
| 16 | Gloria Isela Martínez Castillo | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 3,000.00 | 2,000.00 |
| 17 | Rosalva Martínez Rivera | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 3,000.00 | 2,000.00 |
| 18 | Yolanda Armida Yáñez Muñoz | 24-ene-22 | 24-oct-22 | 10,000.00 | 8,000.00 | 2,000.00 |
| 19 | Teresa Montaño | 22-feb-22 | 22-nov-22 | 10,000.00 | 7,000.00 | 3,000.00 |
| 20 | María de La Paz Ortiz Payán | 22-feb-22 | 22-nov-22 | 10,000.00 | 7,000.00 | 3,000.00 |
| 21 | Zelma Jaqueline Quezada Guerrero | 22-feb-22 | 22-nov-22 | 10,000.00 | 7,000.00 | 3,000.00 |
| 22 | Armando Javier Fuentes Daniel | 22-feb-22 | 22-nov-22 | 10,000.00 | 7,000.00 | 3,000.00 |
| 23 | Martha Olivia Chávez Corral | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 24 | Claudia Lucy Chávez Delgado | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 25 | Leonor García Gutiérrez | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 26 | Blanca Cecilia González González | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 27 | Alma Rita Hernández Ledezma | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 28 | Francisca Lucero Rodríguez | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 29 | Rosa Esther Medrano Olivas | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 30 | Claudia Mariela Ochoa Salas | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 31 | Ana Delia Orozco Silva | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 32 | Evangelina Padilla Hernández | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 33 | Sandra Patricia Renova Rivas | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 34 | Martha Imelda Sánchez Marioni | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 35 | Rosa María Sepúlveda Romero | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 36 | Gloria Elder Vargas González | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 37 | Ernesto García Meza | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 38 | Marco Alexis Jacobo Rocha | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 39 | Carlos Omar León Pallares | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 5,000.00 | 5,000.00 |

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA



CUAUHTÉMOC

DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS



PÁGINA 33 DE 35

| | | | | | | |
|----|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|
| 40 | Ema Reyes Gómez | 06-jun-22 | 06-mar-23 | 10,000.00 | 3,000.00 | 7,000.00 |
| 41 | Margarita Reyes Molina | 06-jun-22 | 06-mar-23 | 10,000.00 | 3,000.00 | 7,000.00 |
| 42 | Alicia Villalobos Carrillo | 06-jun-22 | 06-mar-23 | 10,000.00 | 3,000.00 | 7,000.00 |
| 43 | María Paz Granillo Chávez | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 44 | Lucia Holguín Chavarría | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 45 | Rocio Liliana Jiménez Orozco | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 46 | Yurbi Irazet Meraz Tejada | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 47 | María de Los Ángeles Pantoja Cuevas | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 48 | Concepción Zamarrón Armendáriz | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 49 | Deny Antonio Gutiérrez Agüero | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 50 | Ricardo Antonio Peña Cerda | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 51 | Sergio Sánchez Paredes | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |

Beneficiarios que han abonado, pero a la fecha ya debieron haber liquidado su crédito:

| | Nombre | Fecha del primer pago | Fecha del último pago | | | |
|---|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|------------|------------|
| 1 | Dora Elvia Arellano Flores | 29-dic-21 | 29-abr-22 | \$5,000.00 | \$1,000.00 | \$4,000.00 |
| 2 | Ma. del Carmen Gill Arias | 29-dic-21 | 29-abr-22 | 5,000.00 | 4,000.00 | 1,000.00 |
| 3 | Alma Nereida Guillen Quintana | 29-dic-21 | 29-abr-22 | 5,000.00 | 4,000.00 | 1,000.00 |
| 4 | Juan Bernardo Nájera Nava | 24-ene-22 | 24-may-22 | 5,000.00 | 3,000.00 | 2,000.00 |
| 5 | Teresita de Jesús Reyes López | 22-feb-22 | 22-jun-22 | 5,000.00 | 3,500.00 | 1,500.00 |
| 6 | Norma Mendoza Mendoza | 29-dic-21 | 29-sep-22 | 10,000.00 | 7,000.00 | 3,000.00 |

Beneficiarios que han abonado, pero están atrasados con al menos un pago:

| | Nombre | Fecha del primer pago | Fecha del último pago | | | |
|---|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|------------|------------|
| 1 | José Daniel Estrada | 29-dic-21 | 29-sep-22 | \$10,000.00 | \$8,000.00 | \$2,000.00 |
| 2 | Luz María Victoria Palma Banda | 29-dic-21 | 29-sep-22 | 10,000.00 | 7,000.00 | 3,000.00 |
| 3 | Cinthia Jazmin Arana Gutiérrez | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 2,000.00 | 3,000.00 |
| 4 | Julio César Cadena Alvarado | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 1,000.00 | 4,000.00 |
| 5 | Karen Adriana Bustamante Márquez | 24-ene-22 | 24-oct-22 | 10,000.00 | 7,000.00 | 3,000.00 |
| 6 | Luz Yesenia Castillo Tello | 24-ene-22 | 24-oct-22 | 10,000.00 | 7,000.00 | 3,000.00 |

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA



DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS

CUAUHTÉMOC

PÁGINA 34 DE 35

| | | | | | | |
|----|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|
| 7 | Isabel Chávez Carnero | 24-ene-22 | 24-oct-22 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 8 | Liliana Daniela Hernández Hernández | 24-ene-22 | 24-oct-22 | 10,000.00 | 7,000.00 | 3,000.00 |
| 9 | Yocelin Prieto Mendoza | 24-ene-22 | 24-oct-22 | 10,000.00 | 6,000.00 | 4,000.00 |
| 10 | Isidro Ramírez Martínez | 24-ene-22 | 24-oct-22 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 11 | Fabiola Flores Flores | 22-feb-22 | 22-nov-22 | 10,000.00 | 6,000.00 | 4,000.00 |
| 12 | Rosina Martina Gutiérrez Elorriaga | 22-feb-22 | 22-nov-22 | 10,000.00 | 3,000.00 | 7,000.00 |
| 13 | José Mares Martínez | 22-feb-22 | 22-nov-22 | 10,000.00 | 6,000.00 | 4,000.00 |
| 14 | María de Jesús Aguilar Robles | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 4,000.00 | 6,000.00 |
| 15 | Cinthia Liliana Babonoyaba Meraz | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 4,000.00 | 6,000.00 |
| 16 | Yolanda González Castillo | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 4,000.00 | 6,000.00 |
| 17 | Patricia Núñez Zacarías | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 4,000.00 | 6,000.00 |
| 18 | Sandra Angélica Quiñónez Moreno | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 2,000.00 | 8,000.00 |
| 19 | Manuel Aguirre Flores | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 4,000.00 | 6,000.00 |
| 20 | Adrián Ayala Delgado | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 4,000.00 | 6,000.00 |
| 21 | Enrique Cuan Lozano | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 4,000.00 | 6,000.00 |
| 22 | Delfino González Chaparro | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 1,000.00 | 9,000.00 |
| 23 | Eduardo Tarango García | 06-jun-22 | 06-mar-23 | 10,000.00 | 1,000.00 | 9,000.00 |
| 24 | Perla Guadalupe Chacón Lozoya | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 1,000.00 | 9,000.00 |
| 25 | Laura Elisa González González | 25-jul-22 | 24-abr-23 | 10,000.00 | 1,000.00 | 9,000.00 |

Beneficiarios que no han presentado ni un pago:

| | Nombre | Fecha del primer pago | Fecha del último pago | Importe | Resto | Saldo |
|----|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|-------|------------|
| 1 | Max Delgado Caraveo | 29-dic-21 | 29-abr-22 | \$5,000.00 | 0.00 | \$5,000.00 |
| 2 | Flor del Rio Pérez Mayo | 29-dic-21 | 29-sep-22 | 10,000.00 | 0.00 | 10,000.00 |
| 3 | Perla Berenice Alderete Jaques | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 0.00 | 5,000.00 |
| 4 | Eva Viviana Becerra Sánchez | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 0.00 | 5,000.00 |
| 5 | Virginia Lourdes Ochoa Medina | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 0.00 | 5,000.00 |
| 6 | Belem Alicia Ojeda Ramírez | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 0.00 | 5,000.00 |
| 7 | Magali Parra González | 06-jun-22 | 06-oct-22 | 5,000.00 | 0.00 | 5,000.00 |
| 8 | Perla Sarai Mares Espinoza | 25-jul-22 | 23-nov-22 | 5,000.00 | 0.00 | 5,000.00 |
| 9 | Guadalupe Peña Cornelio | 18-abr-22 | 18-ene-23 | 10,000.00 | 0.00 | 10,000.00 |
| 10 | María Dolores Guerrero Torres | 06-jun-22 | 06-mar-23 | 10,000.00 | 0.00 | 10,000.00 |

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA



CUAUHTÉMOC

DEPENDENCIA: SINDICATURA
OFICIO: 327/2022
FECHA: 08 DE NOVIEMBRE DE 2022
ASUNTO: OBSERVACIONES PROGRAMA MUNICIPAL DE FINANCIAMIENTO PARA MICROEMPRESAS



PÁGINA 35 DE 35

De acuerdo a la revisión realizada, se determinó que el estado de las cuentas se encuentra de la siguiente forma:

| | |
|-------------------------------------|----|
| Ya liquidaron su adeudo | 13 |
| Van al corriente con sus pagos | 51 |
| Retrasados con sus pagos | 6 |
| Han dejado de pagar al menos un mes | 25 |
| Dejan de pagar al menos 3 meses | 10 |

Por lo cual se le recomienda realizar los trámites correspondientes a fin de corregir las observaciones presentadas en este documento a la brevedad posible y notificar a esta Sindicatura las acciones realizadas para tal efecto.

Sin otro particular por el momento, quedo a sus órdenes para cualquier duda o aclaración.

Atentamente

C.P. y M. Aud. Verónica Mayela Escalante Romero
Síndica del Municipio de Cuauhtémoc



VMER/hurl/vga
ccp: Archivo

2022, AÑO DEL CENTENARIO DE LA LLEGADA DE LA COMUNIDAD MENONITA A CHIHUAHUA